

江苏省政府专项债券项目绩效自我评价报告

江苏省清江中学新校区建设项目
(2024年)

一、项目情况

(一) 项目概况

江苏省清江中学新校区建设项目项目代码为2102-320800-04-01-387635，立项审批手续齐全，批准文号分别为淮发改投资复〔2021〕28号、淮发改投资复〔2021〕29号和淮发改投资复〔2021〕79号。项目完成建设内容为总建筑面积94939.12平方米，其中地上建筑面积81364.76平方米，包括教学楼18194.32平方米，图文中心10935.03平方米，综合教学组团19570.29平方米，食堂7137.85平方米，男生宿舍11307.5平方米，女生宿舍11094.68平方米，千人报告厅3125.09平方米等；其中地下建筑面积13574.36平方米，包括人防地下车库8278.54平方米，非人防地下车库5295.82平方米。江苏省清江中学新校区建设工程总承包金额为363385071.5元，承包方为中建八局第三建设有限公司，建设起止年限为2021.12-2023.08。截至2024年底新校区建设项目总计投入资金314310489.03元，其中专项债券18000万元。

(二) 绩效目标

项目总体目标：为办好人民满意的教育，促进淮安市教育均衡、科学、跨越发展，提供更加丰富的普通高中优质教育资源。

项目年度目标：申报高品质高中立项建设学校。

二、评价情况

(一) 项目特点分析

在提升政府投资使用效应方面，本项目能够完善市县统筹规划建设、学校自主发展的高中教育管理体制，优化普通高中资源与布局。在提升普通高中办学水平方面，本项目能够促进普通高中学校多样发展，推进学校办学模式多样化、特色化，实现教与学的有机统一，促进学生的智力能力情感

意志等全面发展，建成文化内涵丰富、教育风格鲜明、学科优势明显、教育科研先进的特色高中。在增强教育民生公众满意度方面，本项目能够为淮安市大力实施“科教兴市”、“人才强市”战略，优先发展教育提供强有力的支撑。将为全市特别是主城区适龄学生提供更为优质的普通高中教育资源，促进淮安市教育均衡、科学、跨越发展，对提高淮安普通高中整体教育水平，优化淮安市高中教育资源布局，促进淮安市的社会和谐和经济发展有着重要意义。

（二）评价思路方法

本项目评价年度，重点关注项目运营中的管理制度的健全性，制度执行的有效性，产出指标中的数量指标和质量指标，项目带来的社会效益和生态效益，以及项目对可持续发展的影响，并兼顾学生及家长、社会公众的满意度。评价工作坚持实事求是原则，根据项目特点，高要求、高标准制定评价指标，根据项目实际情况开展自我评价工作。

项目评价指标制定如下：

项目绩效评价共制定过程、产出、效益、满意度四个一级指标，满分 100 分。

1、过程指标包含资金管理、组织实施两个二级指标。资金管理包含两个三级指标，分别为：资金到位率、预算执行率。资金到位率年度指标值定为 100%，分值定为 8 分；预算指标执行率年度指标值定为 100%，分值定为 8 分。组织实施包含两个三级指标，分别为：制度执行有效性，年度指标值定为有效执行，分值定为 6 分；管理制度健全性，年度指标值定为健全，分值定为 6 分。

2、产出指标包含数量指标和质量指标两个二级指标。数量指标包含三个三级指标，分别为：增加高中学位，年度指标值定为 800 个，分值定为 8 分；申报江苏省研究生工作站，年度指标值定为 1 个，分值定为 8 分；申报江苏省基础教育前瞻性教学改革实验项目，年度指标值定为 1 个，分值定为 8 分。质量指标包含三个三级指标，分别为：提升品质，加强学校内涵发展，年度指标值定为申报高品质高中立项建设学校，分值定为 6 分；学业水平测试通过率，年度指标值定

为 100%，分值定为 6 分；高中学生全科体质检测合格率，年度指标值定为 100%，分值定为 6 分。

3、**效益指标包含可持续发展、社会效益、生态效益三个二级指标。**可持续发展下设一个三级指标，对本地教育事业发展的影响，年度指标值定为提高淮安普通高中整体教育水平，优化淮安市高中教育资源布局，分值定为 6 分。社会效益下设一个三级指标，弘扬中华民族传统美德，营造见义勇为为社会氛围，年度指标值定为建设见义勇为主题园，分值定为 6 分，生态效益下设一个三级指标，提升校园绿化品质，年度指标值定为绿化投入不低于 4 万元。

4、**满意度指标包含服务对象满意度一个二级指标，**下含两个三级指标，分别为：学生及家长满意度，年度指标值为 98%以上，分值定为 6 分；社会公众满意度，年度指标值为 98%以上，分值定为 6 分。

（三）评价工作情况

1、**资金管理方面。**截至 2024 年底新校区建设项目总计投入资金 314310489.03 元，其中专项债券 18000 万元。所有项目资金使用均依据我校财务管理制度严格履行审批手续并及时上报，大额资金支出必须经校党委会研究通过。

2、**内控管理方面。**学校印有管理制度汇编，汇编包括：4 个章程规划类文件，《三重一大事项决策制度》、《合同管理制度》《学校专项资金管理制度》等 73 个管理制度类文件，《党委书记工作职责》、《校长工作职责》、《会计人员工作职责》等 43 个职责类文件。学校严格贯彻执行国家有关法律、法规和财务规章制度，严格执行《政府会计制度》《事业单位财务规则》《中小学校财务制度》和学校的各项内控制度。

3、**学校运行方面。**清江中学新校区项目已完成竣工验收、人防验收、消防验收，待规划验收后即进行竣工备案。项目在集中建设实施单位及其它参建各方积极努力下，已于 2023 年 7 月底交付使用。2023 年秋季完成高一招生 360 人，2024 年秋季完成高一招生 400 人，加上高三学生 260 人，现新校区在校学生 1020 人。

（四）绩效评价结论

除了数量指标—增加高中学位 800 个，原计划招生规模为每届 800 人，因师资力量不够，且新校区硬件条件课桌椅机房等配套设施未完全配备到位，实际招生 400 人，未能完成绩效目标。其他绩效指标均很好的完成。最终绩效自评价得分 96 分，自评价等级为优秀。

三、项目绩效

（一）项目实施主要做法、经验

1、坚持立德树人，完善德育体系。学校坚守立德树人使命，持续完善学校“三全”（全员、全过程、全方位）“三自”（自我教育、自主管理、自身完善）“一心”（心理健康）的“三三一”清中德育模式。不断创新“广德育”内涵建设陈欣、周耀华等老师的《高中国防教育一体化建构》等 4 个项目被评为淮安市中小学德育一体化内涵项目。持续开展“周恩来班”创建活动，一大批班级被授予校级、市级及省级“周恩来班”。

2、提升教学品质，加强内涵建设。学校跻身省第二批高品质高中立项建设学校名单。与江苏师大联合申报并成功获批江苏省研究生工作站。新增获评 2 个省级课程基地 3 个市级课程基地。“融创共生”跨学科综合实践省级课程基地启动招标建设。“思政荣光”四有好教师团队入选省级重点培育名单，《数智融合：理科跨学科实践深度探究》立项为 2024 年度江苏省基础教育前瞻性教学改革实验项目，《基于书院制的职初教师培养研究》获批省 2024 年度教师发展研究重点课题。

3、激发队伍活力，提升教学质量。加强师德师风建设，引导教师以德立身、以德立学、以德施教 以德育德，朱顶才老师荣获“全国模范教师”称号，3 位教师获评正高级教师。大力弘扬教育家精神，努力建设一支高素质专业化教师队伍。深入推进“基于问题解决，聚焦深度学习的任务单”教学和运用“研究课评议单”实践课堂观察，全面深化“五韵”融学课堂改革。两次承办全市中学教育高质量发展论坛暨全市普通高中管理能力提升论坛，学校影响力和美誉度不

断提升。

（二）项目取得成效

江苏省清江中学新校区建设项目，在集中建设实施单位及其它参建各方积极努力下，已于2023年7月底交付使用。该项目的建成不仅能满足学校新形势下的发展需求，还对促进淮安市教育均衡、科学、跨越发展有积极影响，更好地满足学生就读优质普通高中的愿望，同时对属地经济社会发展起到很好的推动作用。

学校变革创新培养机制，结合社团提优班和铭师堂每周开展学科提优，为拔尖创新人才的培养打下坚实基础。在各级各类竞赛中，取得丰硕成果。其中30多名同学荣获叶圣陶杯、创新杯、“语文报”杯、“中学生与社会”作文大赛国家、省一等奖，6名同学荣获外研社杯省一等奖。8名同学获高中生物奥赛国家、省一二等奖，朱珈锐同学荣获全国中学生物理竞赛省赛一等奖。2024届高考成绩再攀高峰，600分以上人数达到141人，学校获评全市“教育工作目标考评第一等次”。

四、面临困难

新校区课桌椅、空调、实验室、舞蹈房、机房等配套设施未能完全配备到位，图书馆实施设备尚未配备，食堂二三层未启用。且师资力量不够，未能达到原计划的招生规模每届800人。

五、有关建议

在今后的工作中，我校将进一步统筹协调积极争取资金，完善新校区各项教学设施设备的配备。建议加快推进二期体育馆项目建设，尽快发挥新校区全面育人功能。学校体育馆为推动文化学习和体育锻炼协调发展、开齐开足上好体育课、丰富体育项目、开设学生体育社团等提供必要的时空条件；体育馆在服务学生全面发展、增强综合素质等方面起着不可或缺的作用。